



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

778

807  
MA

CONVERSACION CON MANUEL ULLOA (10-5-82)

Sr. CANCELLER.- Manuel.

Sr. ULLOA.- ¿Cómo te va?

Sr. CANCELLER.- Pero muy bien. ¿Estás muerto de frío?

Sr. ULLOA.- No, felizmente no hace frío. ¿Recibiste la carta que te mandé?

Sr. CANCELLER.- Sí, magnífica. Te agradezco muchísimo. Te mandé agradecer con Roberto -te lo dijo-.

Sr. ULLOA.- Estuve con Roberto, almorzando hoy día. Hemos estado en contacto en lo que a este frente se refiere, a través de España y del rey; y de las autoridades ahí, y estamos gestionando un crédito de Saudi Arabia y los Emiratos que le darían al Banco Exterior mil millones de dólares. Esto está todavía en la etapa preliminar, pero Manolo Prado vendría mañana aquí para una entrevista con Roberto y también con el ministro de Finanzas de Saudi Arabia, que está aquí.

Sr. CANCELLER.- Espléndido.

Sr. ULLOA.- Los españoles están muy ansiosos -he hablado con Pérez Llerca y con Manolo- de ayudar todo lo posible, y Roberto cree que esto le sería muy oportuno no solamente desde el punto de vista estrictamente financiero sino político.

Sr. CANCELLER.- Magnífico. Realmente, te estás portando. La declaración que hiciste fue tan útil YO hablé ayer en Face the Nation e hice una declaración que creo que ha venido muy bien, porque ha demostrado que no somos los intransigentes y ha cambiado bastante la opinión pública, y hoy en Naciones Unidas creo que la cosa ha cambiado un poco también.

780



Sr. ULLOA.- Me dijo Manolo que había visto tu declaración. Creo que hacías una referencia a alguna declaración mía.

Sr. CANCELLER.- Claro, hacía referencia a tu declaración, por cierto.

Sr. ULLOA.- Muy bien. Te quería decir que hablé con Javier Pérez también y me dijo que la pelota estaba un poco del lado de ustedes.

Sr. CANCELLER.- Sí, pero él ¿cómo lo veía? ¿Te adelantó algo?

Sr. ULLOA.- Me dijo que creía que había habido bastantes concesiones del otro lado, y que dependía un poco de la respuesta que ustedes le dieran. Ahora, te quería informar también que la señora me ha pedido que la vea mañana a las cinco de la tarde.

Sr. CANCELLER.- Espléndido.

Sr. ULLOA.- Y Hugh Thomas me llamó ahora para decirme que quiere almorzar conmigo en Londres. Y entonces (...) me dice que es importante, porque hasta ahora nadie de América Latina ha hablado con ella, y está un poco rodeada de la gente que le dice lo que quiere oír.

Sr. CANCELLER.- Espléndido, me parece espléndido. Manuel: aquí hay un punto que vos vas a entender. ¿Tenés un minuto?

Sr. ULLOA.- Sí, claro.

Sr. CANCELLER.- El punto vos lo vas a entender mejor que nadie, y a lo mejor tu gestión en ese punto puede ser decisiva para todo, mucho más importante que cualquier arbitraje o cualquier otra intermediación. El punto se llama Falkland Island Company. Esa compañía, según sus propios balances, tiene el 46 por ciento de la tierra. Tiene el "coastal-shipping", es decir, los barcos que andan por las islas. Tiene los almacenes; tiene los bancos; tiene (...)houses; tiene "wool-merchants"; tiene "Transport-



Bly

agents", tiene todo. Tiene el 90 por ciento del "business" que se hace en la isla. Esa compañía, Falkland Island Company, depende de un conglomerado que se llama Charrington, el cual, a su vez, depende de otro gran conglomerado que se llama Coalite -no sé si lo conocés--. Todo se le soluciona a Gran Bretaña y a nosotros sin problemas, sin problemas de nada en ningún sentido -los problemas de consultas y todo-, si podemos comprar la compañía.

Sr. ULLOA.- ¿Y el otro 54 por ciento quién lo tiene?

Sr. CANCELLER.- No, no. El 100 por ciento lo tiene Charrington. Yo te digo que la compañía tiene el 46 por ciento de la tierra de la isla.

Sr. ULLOA.- O sea que si se puede hacer la transacción se da un paso muy importante.

Sr. CANCELLER.- Se da un paso absolutamente decisivo que nos permitiría a nosotros incluso aceptar referendum y de todo, porque la compañía controla todo. Que la compre la Morgan, que la compre cualquier banquero o merchant bank suizo, americano, portugués, español o cualquiera. El conglomerado madre se llama Coalite and Chemical Products Limited. De eso depende Charrington Industrial Holdings, que tiene sus oficinas en 190 Fleet Street.

Sr. ULLOA.- ¿El gobierno inglés es dueño de algo?

Sr. CANCELLER.- No, te sigo explicando. Y Falkland Islands Company depende de Charrington. Charrington es un conglomerado chico, que incluye a Falkland Islands Company, dentro del conglomerado grande, que es Coalite.

Nunca se ha podido comprar la compañía porque tiene un carácter especial, tiene un charter de la Corona, en virtud del cual -fue otorgado por la reina Victoria- sus acciones no pueden venderse sin autorización de no sé qué órgano de la Corona y con autorización del directorio, que a su vez



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

781

17311

4 14/11

tiene un option, un (...) right.

Sr. ULLOA.- ¿El directorio?

Sr. CANCELLER.- Sí. Si ellos levantan eso, nosotros obviamente estamos dispuestos a comprar la compañía, aun por un precio mayor del que vale. Y en cambio, con todas estas cosas, esa compañía en cualquier momento no vale nada. Además, es una compañía que no tiene ninguna rentabilidad, porque depende exclusivamente del precio de la lana, que es su gran trading.

Sr. ULLOA.- Y hasta ahora ¿qué ha habido frente a las solicitudes o aproximaciones? ¿Qué reacción ha habido frente a la posibilidad de esa adquisición?

Sr. CANCELLER.- Hasta ahora la Corona se ha opuesto, porque claro está, en la época anterior a estos incidentes, cuando no tenía interés en apurar la negociación, se daba cuenta que si apuraba eso la negociación se terminaba en el día.

Sr. ULLOA.- Entiendo.

Sr. CANCELLER.- Cedería su más importante argumento negociador. En la situación actual y como parte de todo un "package - deal", eso parece esencial. Porque si se nos da libertad para comprar eso, te das cuenta que desaparece el temor nuestro de los wishes y de las aspirations y todo, porque al controlar esa compañía se controla a las islas. Y ellos entonces podrían darse el gusto de ver cumplidos algunos de sus objetivos, sin ningún aparente costo, más que ceder la compañía, que quedaría en trusteeship por un tiempo determinado en Morgan o en Chase o en cualquier banco de negocios español.

Sr. ULLOA.- Eso te iba a decir, porque lo que no podría ser es que apareciera esa transacción como parte de una ... porque entonces



782

1504  
1730

*Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto*

5

los acribillan en Londres, diciendo que se han vendido por plata. O sea que tendría que ser, como dices, a través de un trusteeship o un fiduciario, que podría ser en este caso bancos españoles.

Sr. CANCELLER.- O algún banco que el rey mande..



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

783 17311

6

16/11

Sr. ULLOA.- Sí, ahora hay otro aspecto que me parece importante también, y es el de la situación ... Porque hablando con Javier, me dio a entender que uno de los problemas que él tenía dentro del (lenguaje), pero que lo sé por conocerlo como lo conozco, es que los Estados Unidos quieren (seis-seis). En otras palabras, aquí no está por medio solamente Haig, sino que los Estados Unidos quieren que cualquier cosa que resultaran le permita recuperar un poco la cara dentro del error histórico que ha cometido.

Ahora, yo pensaba y quería adelantarte esta idea, que si ellos levantaran -dentro de un contexto más o menos predeterminado- o ellos tomaran la iniciativa de levantar las sanciones y dar un poco marcha atrás a la posición que han tomado, sabiendo que vienen otros pasos, pero que le permitiera recuperar algo... porque tengo la impresión de que ellos tienen mucha presión y, en este momento, tanto Mr. Reagan como Haig están muy comprometidos con la posición que han tomado, y quisieran de alguna forma, aunque no sea directamente, porque saben que no pueden ser negociadores, salvar la cara.

Sr. CANCELLER.- Eso es muy difícil. Tendría que pensarlo muy bien, porque acá la bronca hoy es mucho mayor contra Estados Unidos que contra la Unión Soviética ó Gran Bretaña.

Sr. ULLOA.- Eso me lo decías tú el otro día y también me lo ha contado Roberto.

Pero, si ellos tomaran una iniciativa, adelantándose a cualquier cosa, yo creo que indudablemente no pueden hacer daño.

Sr. CANCELLER.- No, todo lo contrario.

~~16/11~~



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

784

1730

7

1706

Sr. ULLOA.- Pero tiene que ser una cosa que no esté condicionada, y en todo caso si ellos quieren discutirlo con la gente de Londres, que lo discutan, pero si ellos tienen que tomar una iniciativa, que sea una admisión de un error y que signifique neutralidad.

Sr. CANCELLER.- Ahí sí se podría conversar.

Sr. ULLOA.- Ello no significa que ellos participen o conversen; yo simplemente tengo la impresión, por lo que me dijo Javier, de que ese era uno de los lados difíciles que él tenía, porque me dijo que hay muchos protagonistas frustrados, hay mucha gente que yo estoy seguro de que, además de Haig el propio presidente, están metidos en un lío tremendo.

Sr. CANCELLER.- Se metió solo.

Sr. ULLOA.- Así es. Y aquí te digo que el ambiente entre toda la gente que está...

Sr. CANCELLER.- Lo malo es que nosotros tenemos las conversaciones cortadas con ellos.

Sr. ULLOA.- Claro, pero Belaúnde podría sugerirlo con Haig.

Sr. CANCELLER.- En eso no hay mejor (honest broker) que ustedes.

Sr. ULLOA.- Como lo están llamando todo el tiempo preguntando si tiene alguna noticia o sabe algo, él tiene los canales de comunicación abiertos; evidentemente, en Washington han querido mantenerlos abiertos con Perú.



Sr. CANCELLER.- Habrían que escuchar cuáles serían las posibilidades, porque también te imaginás que nosotros no tenemos ningún interés en pelearnos con Estados Unidos porque sí.

Sr. ULLOA.- Además, esto tiene que partir como una iniciativa de Perú con Estados Unidos, como que es una idea nuestra. Aquí evidentemente de lo que se trata es de ir pensando en el futuro, de que no queden lastimaduras -aunque las van a quedar-, pero digamos que las lastimaduras sean lo menos dramáticas posibles.

Sr. CANCELLER.- Magnífico. Pensá esas tres cosas. Me parece espléndido que hablés con la señora mañana y que le plantes cuál es la realidad de esta situación y cómo esa situación tan colonial que basta ver las cosas para saber que es indefendible para nadie.

Segundo, la reacción tan negativa en América Latina que puede causar -a ella que es tan conservadora y de derecha- un enorme daño a las ideas conservadoras de América Latina y las ideas económicas que ella prohija en este continente, que se trataría de un daño enorme e irreparable. Eso vos lo conocés más que yo.

Sr. ULLOA.- También hay que decirle cómo Argentina se ha portado, porque qué fácil hubiera sido hacerles daño, expropiarles y caer en la cosa demagógica.

Sr. CANCELLER.- Decile que de las -creo que son- cien familias británicas en Argentina, sólo seis se han ido ante el llamado de ellos, y que esta no es la causa de un gobierno, porque el acuerdo lo van a firmar -si se firma- todos los partidos políticos.

Anoche vinieron los venezolanos a visitarnos, y los invité a comer con el senador de la Rúa -radical-, con Arau Castex -el último ministro peronista-, y con Allen -el líder democristiano-.



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

376

1730

9

1904

Sr. ULLOA.- Así que lo que ustedes piensan es que cualquier arreglo o negociac\_ión pare\_ce absolutamente indispensable, porque eso convalida todo el proceso político.

Sr. CANCELLER.- Exactamente, cualquier arreglo tendría que ser avalado por ellos. El presidente los llamaría y les diría.

Sr. ULLOA.- Tu impresión es que dentro de un contexto como el que se está hablando,ellos están con ese ánimo también.

Sr. CANCELLER.- Sí.

Sr. ULLOA.- En el último momento pueden tratar de sacar ventaja política.

Sr. CANCELLER.- No les conviene, porque el arreglo no los fortalece a ellos sino al gobierno militar.

Bueno, ¿qué hacemos? ¿Mañana me llamás desde Londres?

Sr. ULLOA.- Yo te llamo desde Londres, después de la conversación y voy a tratar de hacerlo desde (...), para hacer la cosa muy fluida, porque todos los otros teléfonos van a estar un poco (...)

Sr. CANCELLER.- En todo caso, si yo pudiera saber a qué hora me llamás, yo te esperaría en un teléfono especial.-

Sr. ULLOA.- Yo voy a cenar con Sir Thomas y con Vargas Llosa sería después.



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

787

1730

10

*Lola*

Sr. C ANCILLER.- Serían las nueve de la noche.

Sr. ULLOA.- O sea, las cuatro o cinco de la tarde. ¿A dónde podría llamar?

Sr. CANCELLER.- Llamame al 22-7915.

Sr. ULLOA.- Bueno, quedamos en eso.

---